


UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>542,026,587</b>				<b>542,026,587</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	542,026,587				542,026,587
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>644,959,099</b>	<b>120,088,559</b>		<b>765,047,658</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			120,088,559		120,088,559
Resultados de Ejercicios Anteriores		644,959,099			644,959,099
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>542,026,587</b>	<b>644,959,099</b>	<b>120,088,559</b>	<b>0</b>	<b>1,307,074,245</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2026</b>		<b>118,829,097</b>	<b>-146,462,141</b>		<b>-27,633,044</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			-26,373,581		-26,373,581
Resultados de Ejercicios Anteriores		118,829,097	-120,088,559		-1,259,462
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2026</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026</b>	<b>542,026,587</b>	<b>763,788,196</b>	<b>-26,373,581</b>	<b>0</b>	<b>1,279,441,202</b>



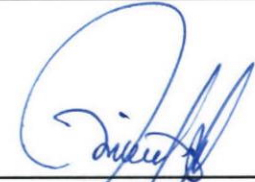
C.P. J. JESUS RAMOS REA  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE  
ANÁLISIS FINANCIERO



M.C.A.G. JOSE LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN



ING. JUAN CARLOS MARTINEZ GARCIA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE  
GESTIÓN ADMINISTRATIVA



LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN  
GENERAL DE USEBEQ